

RM – Risk Management Zarządzanie ryzykiem

Czas trwania:

3 dni

Punkty:

PDU: 22,5

CEU: 2,25

Zrozum i naucz się możliwości, jakie daje zarządzanie ryzykiem

Zarządzanie projektami sprowadza się do zarządzania szansami. To zdolność wykorzystywania szans, zmniejszania zagrożeń i osiągania optymalnych rezultatów. Jakże często zarządzanie ryzykiem postrzega się jako reagowanie na coś, co już się wydarzyło, albo – co gorsze – jako działania nie przynoszące żadnych skutków. Nic bardziej błędnego. Ten kurs daje możliwość poznania zapobiegawczego sposobu podejścia do zagrożeń i szans. Podejścia opartego na jasnym rozumieniu wielkich możliwości, jakie dają zarówno jakościowe, jak i ilościowe metody zarządzania ryzykiem.

W ramach szkolenia Zarządzanie ryzykiem bada się zagrożenia i szanse z perspektywy odgórnej oraz oddolnej, wykorzystując w tym celu sprawdzony, ośmiostopniowy proces zarządzania ryzykiem opracowany przez ESI. Skuteczne narzędzia, w tym cieszący się wielkim uznaniem model oceny ryzyka ESI, pozwalają nauczyć się oceniać i reagować na ryzyka na poziomie całego przedsięwzięcia i poszczególnych zadań.

Częścią szkolenia jest kilkietapowy przykład zaczynający się od ogólnego spojrzenia na projekt w chwili jego rozpoczęcia i przechodzący do wyzwań związanych z oceną zagrożeń i szans, powtarzaną cyklicznie w czasie trwania projektu. Materiały szkoleniowe zawierają również obszernie materiały źródłowe dołączone do każdego modułu.

Kurs pozwala poznać nowe rozwiązania, które można stosować we własnych przedsięwzięciach. Uświadamia także następstwa i korzyści wynikające z prawidłowego zarządzania ryzykiem w projekcie.

Kto powinien uczestniczyć w szkoleniu?

- kierownicy projektów
- osoby zaangażowane w realizację projektów, które chciałyby usystematyzować i rozbudować swoje umiejętności w obszarze projektowania procesów biznesowych
- członkowie zespołów projektowych
- liderzy zespołów projektowych

Cele szkolenia

Po ukończeniu tego szkolenia będziesz w stanie:

- Używać praktycznego ośmiostopniowego procesu zarządzania ryzykiem w projekcie
- Rozpoznawać zagrożenia i szanse oraz oceniać ich względną wartość w projekcie
- Kontrolować różne ryzyka stosując ograniczoną liczbę strategii
- Przewycięzać psychologiczne bariery zarządzania ryzykiem wykazywane przez interesariuszy i członków zespołu
- Uwzględniać zagrożenia i szanse w planie kolejnego projektu

Korzyści z udziału

- Uzyskanie użytecznych narzędzi do natychmiastowego zastosowania w praktyce
- Możliwość przeprowadzenia konsultacji z międzynarodowym ekspertem (w trakcie i po szkoleniu)
- Wymiana doświadczeń z uczestnikami i poszerzenie sieci kontaktów biznesowych
- Zdobycie prestiżowego certyfikatu George Washington University
- Doskonalenie umiejętności posługiwania się biznesowym językiem angielskim
- Otrzymanie dwujęzycznych materiałów szkoleniowych wzbogaconych o dodatkowe teksty referencyjne

Obszary wiedzy *PMBOK® Guide*

- Zarządzanie czasem w projekcie
- Zarządzanie kosztami projektu
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Zarządzanie zamówieniami w projekcie
- Zarządzanie komunikacją w projekcie

Tematyka szkolenia

1. Podstawy zarządzania ryzykiem

- a. Definicja i właściwości „ryzyka”
- b. Elementy i czynniki ryzyka
 - Zdarzenie (występujące w przyszłości)
 - Prawdopodobieństwo (niepewność)
 - Skutki (co można zyskać lub stracić)
- c. Typy ryzyka
- d. Elementy składowe zarządzania ryzykiem
 - Identyfikacja
 - Kwantyfikacja
 - Opracowanie reakcji
 - Kontrola reakcji

2. Planowanie zarządzania ryzykiem i identyfikacja ryzyka

- a. Planowanie zarządzania ryzykiem
- b. Identyfikacja ryzyka
- c. Narzędzia i techniki generowania pomysłów

3. Podstawy analizy

- a. Prawdopodobieństwo i skutki
- b. Prezentacja informacji o ryzyku
 - Opisowa
 - Jakościowa
 - Ilościowa
- c. Analiza prawdopodobieństwa

4. Analiza i priorytetyzacja ryzyka

- a. Ustalanie tolerancji na ryzyka
- b. Analiza ryzyka
- c. Analiza skutków
- d. Techniki i narzędzia finansowe oparte na ryzyku
- e. Analiza wartości oczekiwanej
- f. Drzewa decyzyjne
- g. Hierarchizacja ryzyka

5. Planowanie reakcji na ryzyka

- a. Strategie reakcji na ryzyka dla szans i zagrożeń
- b. Akceptacja ryzyka
- c. Unikanie ryzyka
- d. Łagodzenie ryzyka
 - Zmniejszanie prawdopodobieństwa
 - Zmniejszanie skutków
- e. Przeniesienie
- f. Tworzenie rezerw

6. Realizacja, ocena i aktualizacja

- a. Monitorowanie i kontrola reakcji na ryzyka
- b. Realizacja strategii reakcji
- c. Plany awaryjne i działania improwizowane
- d. Ocena ryzyka
- e. Ponowna analiza ryzyka
- f. Dokumentowanie zarządzania ryzykiem

Certyfikacja

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy otrzymują prestiżowy certyfikat amerykańskiej uczelni - **George Washington University**.

"BABOK" jest zarejestrowanym znakiem handlowym International Institute of Business Analysis.

"PMBOK" jest zarejestrowanym znakiem handlowym Project Management Institute, Inc.

Management Training & Development Center

Ul. Klarnecistów 3, 02-875 Warszawa
Tel. +48 22 894-70-50, fax +48 22 641-10-22
e-mail: info@mtdc.pl

www.mtdc.pl