



RARTP - Rapid Assessment and Recovery of Troubled Projects Błyskawiczna ocena i ratowanie zagrożonych projektów

Czas trwania:

3 dni

Punkty:

PDU: 22,5

Naucz się nie tracić głowy i zimnej krwi, kiedy wszystko wokół wydaje się walić

Kurs Szybka ocena i ratowanie zagrożonych projektów prezentuje sprawdzony proces ratowania zagrożonych przedsięwzięć. Uczestnicy dostaną wszystko co potrzebne (sam proces, narzędzia i techniki) do przeprowadzenia szybkiej oceny sytuacji w zagrożonym projekcie, opracowania solidnego planu naprawczego oraz pokierowania procedurą stabilizowania projektu. Ponadto, uczestnicy doświadczą w praktyce kolejnych etapów stosując przy tym siedem kluczowych metryk prowadzących ich do udanej naprawy projektu.

Kto powinien uczestniczyć w szkoleniu?

- kierownicy projektów
- osoby zaangażowane w realizację projektów, które chciałyby usystematyzować i rozbudować swoje umiejętności w obszarze ratowania zagrożonych projektów
- członkowie zespołów projektowych
- liderzy zespołów projektowych

Cele szkolenia

Po ukończeniu tego szkolenia będziesz w stanie:

- Zaplanować i poprowadzić działania pozwalające szybko ocenić problemy występujące w projekcie
- Ustalić źródłowe przyczyny rozpoznanych problemów
- Opracować plan naprawczy dla dowolnego zagrożonego projektu
- Poprowadzić działania przywracające planową realizację projektu
- Stosować siedem kluczowych metryk prowadzących do udanej naprawy projektu
- Rozpoznawać i radzić sobie z oznakami kłopotów na możliwie wczesnych etapach projektu

Korzyści z udziału

- Uzyskanie użytecznych narzędzi do natychmiastowego zastosowania w praktyce
- Możliwość przeprowadzenia konsultacji z międzynarodowym ekspertem (w trakcie i po szkoleniu)
- Wymiana doświadczeń z uczestnikami i poszerzenie sieci kontaktów biznesowych
- Doskonalenie umiejętności posługiwania się biznesowym językiem angielskim
- Otrzymanie dwujęzycznych materiałów szkoleniowych wzbogaconych o dodatkowe teksty referencyjne

Obszary wiedzy *PMBOK® Guide*

- Zarządzanie integracją projektu
- Zarządzanie zakresem projektu
- Zarządzanie czasem w projekcie
- Zarządzanie kosztami w projekcie
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Zarządzanie komunikacją w projekcie

Tematyka szkolenia

- 1. Omówienie procesu szybkiej oceny i ratowania projektów**
 - a. Kluczowe zmienne: ludzie, procesy, narzędzia, mierniki
 - b. Najczulsze punkty oraz główne przeszkody
 - c. Podsumowanie procesów
- 2. Przygotowanie karty oceny i ratowania projektu**
 - a. Proces tworzenia karty
 - b. Oczekiwania kierownictwa i czułe punkty
 - c. Krytyczne potrzeby dotyczące zasobów
 - d. Krytyczne potrzeby dotyczące dokumentacji
- 3. Planowanie oceny**
 - a. Planowanie procesu oceny
 - b. Podstawowe zasady przeprowadzania udanej oceny
 - c. Wybór podejścia i najważniejszych obszarów oceny
 - d. Siedem kluczowych obszarów oceny
- 4. Przeprowadzanie oceny**
 - a. Proces oceny
 - b. Przeprowadzanie wywiadów
 - c. Analiza i weryfikacja danych o projekcie
 - d. Spotkania z klientami i interesariuszami
 - e. Ustalanie i weryfikacja wniosków
- 5. Planowanie naprawy**
 - a. Proces planowania naprawy
 - b. Rozpoznanie i hierarchizacja ryzyk, problemów i szans
 - c. Hierarchizacja za pomocą oceny porównawczej ryzyk i oceny porównawczej problemów
 - d. Wyznaczanie metryk i planu wczesnego ostrzeżenia
 - e. Wyznaczanie nowego planu bazowego
- 6. Transformacja i stabilizacja projektu**
 - a. Proces transformacji
 - b. Uruchamianie planów zarządzania ryzykiem, problemami oraz szansami
 - c. Transfer wiedzy
 - d. Wdrażanie systemu monitorowania metryk kontrolnych projektu

7. Unikanie zagrożonych projektów

- a.** Umiejętności i metodyka zarządzania projektami
- b.** Klasyczne błędy
- c.** Systemy ciągłego doskonalenia
- d.** Przeglądy

"PMBOK" jest zarejestrowanym znakiem handlowym Project Management Institute, Inc.

Management Training & Development Center

Ul. Klarnecistów 3, 02-875 Warszawa
Tel. +48 22 894-70-50, fax +48 22 641-10-22
e-mail: info@mtdc.pl

www.mtdc.pl