

MCP - Managing Complex Projects Zarządzanie projektami złożonymi

Czas trwania:

3 dni

Punkty:

PDU: 22,5

CEU: 2,25

Dodaj sobie pewności w obliczu najbardziej złożonego przedsięwzięcia

W jaki sposób, zatem, można określić rzeczywistą złożoność projektu, prawidłowo zinterpretować wszystkie istotne zmienne i przejść do tworzenia planu zapewniającego odpowiedni dla pomyślnej realizacji projektu poziom kontroli i elastyczności?

Wśród narzędzi dołączonych do kursu znajduje się szablon wskaźnika złożoności ESI. Odpowiedź na pytania składające się na wskaźnik złożoności umożliwia automatyczne wyliczenie poziomu złożoności projektu oraz skonstruowanie porównania atutów i słabości naszego projektu względem dziewięciu obszarów wiedzy wydzielonych w PMBOK® Guide.

Kto powinien uczestniczyć w szkoleniu?

- członkowie kadry zarządzającej wyższego szczebla
- kierownicy programów
- doświadczeni kierownicy projektu, poszukujących metod zarządzania projektami, które wydają się niemożliwe do realizacji

Cele szkolenia

Po ukończeniu tego szkolenia będziesz w stanie:

- Stosować teorię złożoności w zarządzaniu projektami
- Wykorzystywać stworzony przez ESI wskaźnik złożoności projektów w celu oceniania poziomu złożoności danego przedsięwzięcia
- Tworzyć innowacyjną strukturę umożliwiającą zarządzanie złożonością projektu za pomocą stworzonego przez ESI modelu zarządzania projektami złożonymi
- Wybierać konkretne metody oraz techniki przywództwa w celu zwiększenia szans pomyślnej realizacji projekt

Korzyści z udziału

- Uzyskanie użytecznych narzędzi do natychmiastowego zastosowania w praktyce
- Możliwość przeprowadzenia konsultacji z międzynarodowym ekspertem (w trakcie i po szkoleniu)
- Wymiana doświadczeń z uczestnikami i poszerzenie sieci kontaktów biznesowych
- Zdobywanie prestiżowego certyfikatu George Washington University
- Doskonalenie umiejętności posługiwania się biznesowym językiem angielskim
- Otrzymanie dwujęzycznych materiałów szkoleniowych wzbogaconych o dodatkowe teksty referencyjne

Obszary wiedzy *PMBOK® Guide*

- Zarządzanie integracją projektu
- Zarządzanie zakresem projektu
- Zarządzanie jakością w projekcie
- Zarządzanie czasem w projekcie
- Zarządzanie kosztami projektu
- Zarządzanie ryzykiem w projekcie
- Zarządzanie zasobami ludzkimi w projekcie
- Zarządzanie zamówieniami w projekcie
- Zarządzanie komunikacją w projekcie

Tematyka szkolenia

1. Wprowadzenie do zarządzania projektami złożonymi

- a. Podstawy teorii złożoności
 - Złożoność
 - Samoorganizacja
 - Dynamika nieliniowa
 - Systemy otwarte/zamknięte
- b. Metody i techniki przywództwa
 - Kompetencje
 - Zachowania
 - Przywództwo w kontekście złożoności

2. Wskaźnik złożoności projektu ESI

- a. Metodyka wskaźnika złożoności
- b. Czynniki złożoności projektu
- c. Stosowanie wskaźnika

3. Model zarządzania projektami złożonymi ESI

- a. Wiedza o złożoności
- b. Komunikacja
- c. Przywództwo
- d. Zarządzanie projektami

4. Projektowanie w projektach złożonych

- a. Uwarunkowania początkowe
- b. Planowanie pod kątem złożoności
- c. Proces pojawiania się i samoorganizacji
- d. Narzędzia planowania

- e. Analiza ryzyka i planowanie reakcji
- f. Zarządzanie zmianami
- g. Struktura podejmowania decyzji

5. Przywództwo w projektach złożonych

- a. Opracowywanie innowacyjnej struktury będącej podstawą planu kierowania projektem
- b. Usprawnianie realizacji oraz kontroli kierowania projektem przez pryzmat jego złożoności
- c. Wybór odpowiednich narzędzi i technik

6. Wykorzystanie w praktyce

- a. Podsumowanie zdobytej wiedzy
- b. Jak wykorzystać wiedzę w przyszłości

Certyfikacja

Po ukończeniu szkolenia uczestnicy otrzymują prestiżowy certyfikat amerykańskiej uczelni - **George Washington University**.

"BABOK" jest zarejestrowanym znakiem handlowym International Institute of Business Analysis.

"PMBOK" jest zarejestrowanym znakiem handlowym Project Management Institute, Inc.

Management Training & Development Center

Ul. Klarnecistów 3, 02-875 Warszawa
Tel. +48 22 894-70-50, fax +48 22 641-10-22
e-mail: info@mtdc.pl

www.mtdc.pl