

AgIREQ – Agile Requirements Management (Adaptacyjne zarządzanie wymaganiami Agile)

Czas trwania:

3 dni

Punkty:

PDU: 24

Dla wielu firm, agencji i organizacji na całym świecie zbieranie wymagań jest wąskim gardłem utrudniającym przygotowywanie i wdrażanie projektów.

Ile wymagań uzyskujemy na samym początku, a ile zostawiamy na później? Model kaskadowy jasno określa, jakie wymagania należy zebrać i kiedy.

To szkolenie koncentruje się na zdefiniowaniu procedur zbierania wymagań w środowisku adaptacyjnym oraz przedstawieniu praktycznego zastosowania narzędzi oraz metod, które ułatwiają wdrożenie tych procedur.

Na tym szkoleniu dowiesz się, jak tworzyć wizję produktu oraz jak na jakim poziomie należy zbierać wymagania na poszczególnych etapach płynnego procesu opracowywania projektów adaptacyjnych. Szkolenie ma charakter interaktywny i zakłada, że uczestnicy najpierw poznają zasady i procesy, a następnie stosują je w praktyce dzięki kilku analizom przypadku zapewniającym pełne zrozumienie sensu i celowości.

Zbyt obszerne, ogólnikowe bądź niejasno określone wymagania mogą znacznie zmniejszyć możliwość pomyślanej realizacji projektu.

Upewnij się, że wiesz jak określać i dokumentować wymagania w środowisku adaptacyjnym, by wspomóc skuteczne przygotowanie i udaną realizację projektów prowadzonych według zasad Agile.

Kto powinien uczestniczyć w szkoleniu?

- Scrum Masters
- Product Owners
- Członkowie zespołów SCRUM
- Analitycy biznesowi i analitycy systemów
- Doświadczeni kierownicy projektów informatycznych
- Specjaliści ds. informatyki
- Kierownicy projektów zainteresowani tematyką Agile

Cele szkolenia

- Porównanie ról i metod adaptacyjnych z tradycyjną metodyką kaskadową
- Zdefiniowanie procesu zbierania wymagań w modelach adaptacyjnych
- Tworzenie wizji produktu na początkowym etapie opracowywania projektu adaptacyjnego
- Klasyfikacja metod zbierania wymagań w modelach adaptacyjnych
- Poznanie metod hierarchizacji w metodykach adaptacyjnych

- Adaptacyjne zarządzanie zmianami
- Testowanie w metodykach adaptacyjnych

Korzyści z udziału

- Dostęp do praktycznych narzędzi
- Spójna terminologia zawodowa w dziedzinie zarządzania projektami
- Konsultacje z międzynarodowym ekspertem (w ramach szkolenia i poza zajęciami)
- Możliwość wymiany doświadczeń z innymi uczestnikami i nawiązania kontaktów
- Okazja do podszlifowania angielskiego w dziedzinie biznesu

Tematyka szkolenia

- Manifest Agile - wartości i zasady
- Role w Agile - właściciel produktu, Scrum Master, zespół, interesariusze, inni
- Korzyści z Agile
- Cykl życia projektu - wizja, planowanie edycji, iteracja zero, planowanie, przeglądy, retrospekcja
- Szacowanie - punktowanie historyjek (story points), prędkość
- Wymagania - metody uzyskiwania i hierarchizacji wymagań (MoSCoW, ocena porównawcza)
- Wizja produktu - tematy, właściwości, epika i historyjki
- Historyjki - postacie, kryteria akceptacji
- Planowanie edycji - plany i mapa edycji
- Zmiana - zmiany wymagań, zarządzanie zmianami
- Zanurzenie (deep dive) - szczegóły historyjek
- Testowanie - rodzaje testów, zależności

Certyfikacja

Warsztaty MT&DC przygotowują do zdobycia prestiżowych certyfikatów Project Management Institute (PMI)®. Uczestnicy otrzymują zaświadczenie ukończenia szkolenia uprawniające do zaraportowania w PMI® punktów PDUs.